

**2ºT 2009**

**Vice-Presidente de Finanças, RI e TI**

Webcast  
Julho, 2009

**USIMINAS** 

# Resultados – 2T09



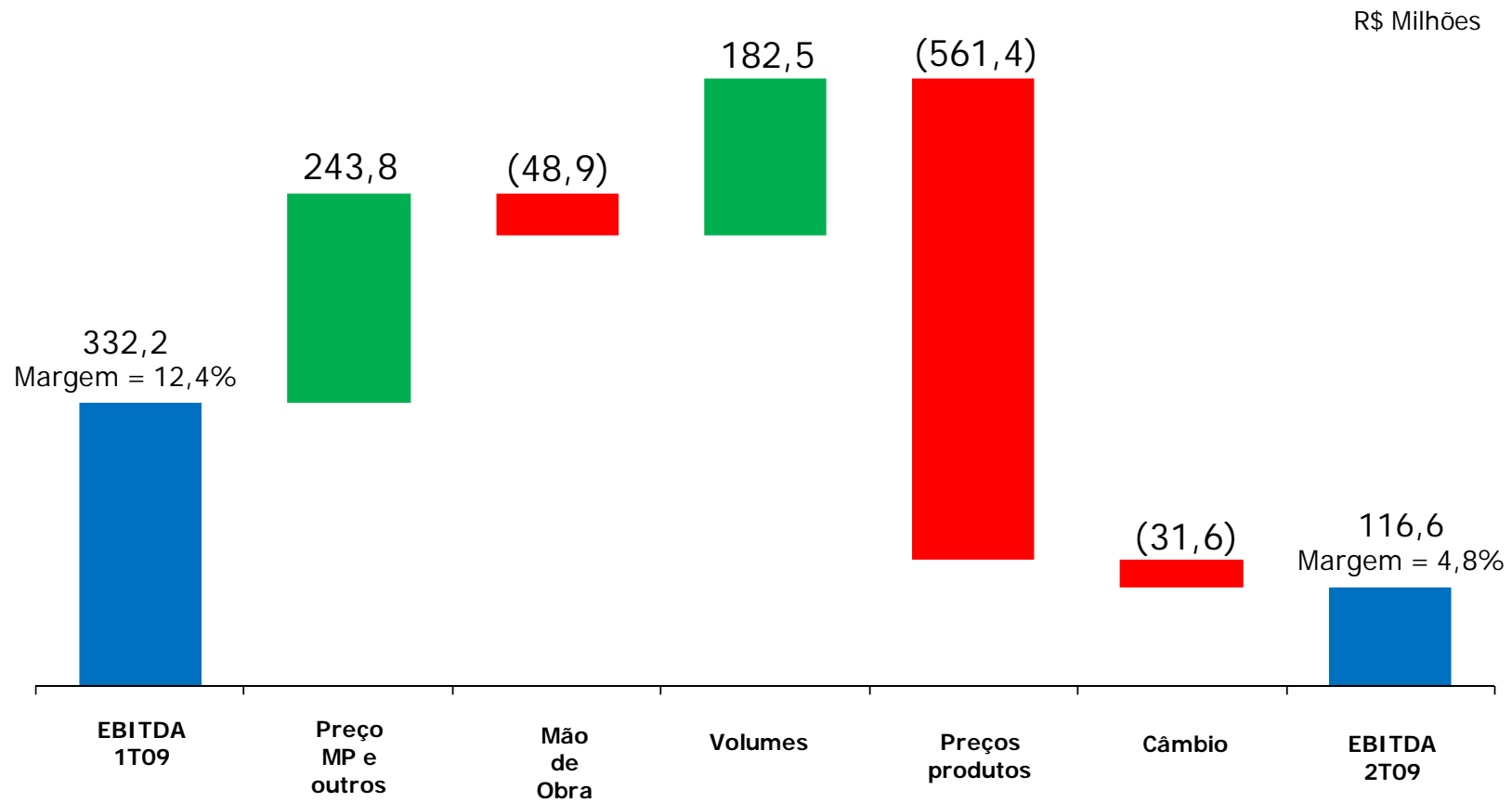
## Destaques Consolidados

R\$ milhões	2T 2009	2T 2008	1T 2009	Var. 2T09/2T08	1S 2009	1S 2008	Var. 1S09/1S08
Vendas Físicas (mil t.)	1.187	1.917	1.038	-38%	2.225	3.803	-41%
Receita Líquida	2.412	3.973	2.670	-39%	5.082	7.526	-32%
Lucro Bruto	409	1.455	589	-72%	998	2.688	-63%
Lucro Operacional (EBIT) (a)	4	1.193	98	-100%	102	2.179	-95%
Resultado Financeiro	562	204	(96)	175%	467	240	95%
Lucro (Prejuízo) Líquido	369	988	(112)	-63%	257	1.700	-85%
EBITDA (b)	117	1.423	332	-92%	449	2.665	-83%
MARGEM EBITDA	4,8%	35,8%	12,4%	- 31,0 p.p.	8,8%	35,4%	- 26,6 p.p.
EBITDA (R\$/t)	98	742	317	-87%	202	616	-67%
Ativos Totais	24.999	24.415	26.939	2%	24.999	24.415	2%
Endividamento Líquido	3.777	552	4.299	584%	3.777	552	584%
Patrimônio Líquido	14.748	13.598	14.717	8%	14.748	13.598	8%

(a) Antes do resultado financeiro e participações.

(b) Resultado operacional antes dos juros, impostos, depreciações, amortizações e participações.

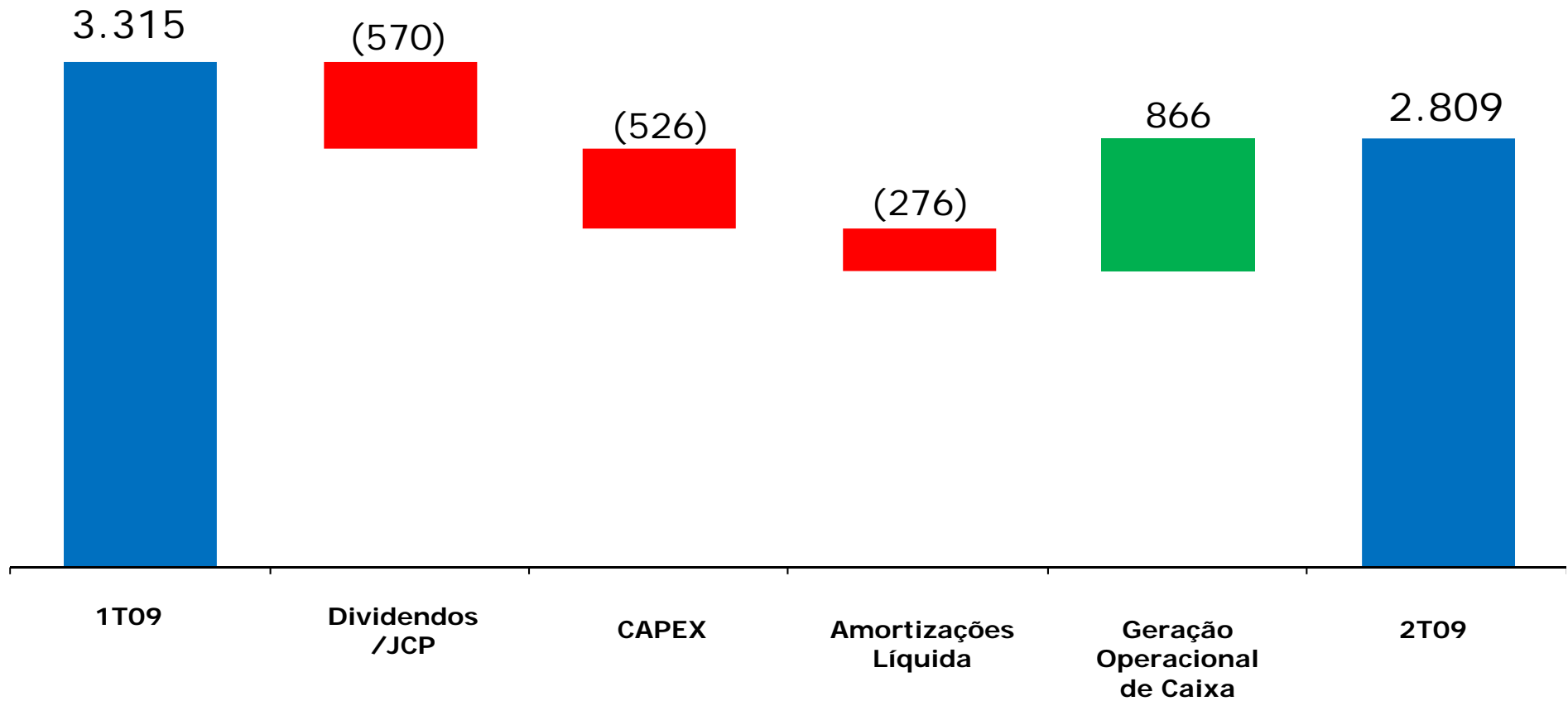
# Resultados adversos no 2T com forte impacto no EBITDA



Porém, o foco principal foi a manutenção da solidez financeira e do caixa



R\$ Milhões



# Importantes ajustes foram realizados



## ✓ Redução de Estoques

R\$ milhões	1T09	2T09	Diferença
Produtos em elaboração / acabados	2381	2165	(216)
Matérias-primas	1311	1176	(135)
Outros	1226	885	(341)
<b>Total</b>	<b>4918</b>	<b>4226</b>	<b>(692)</b>

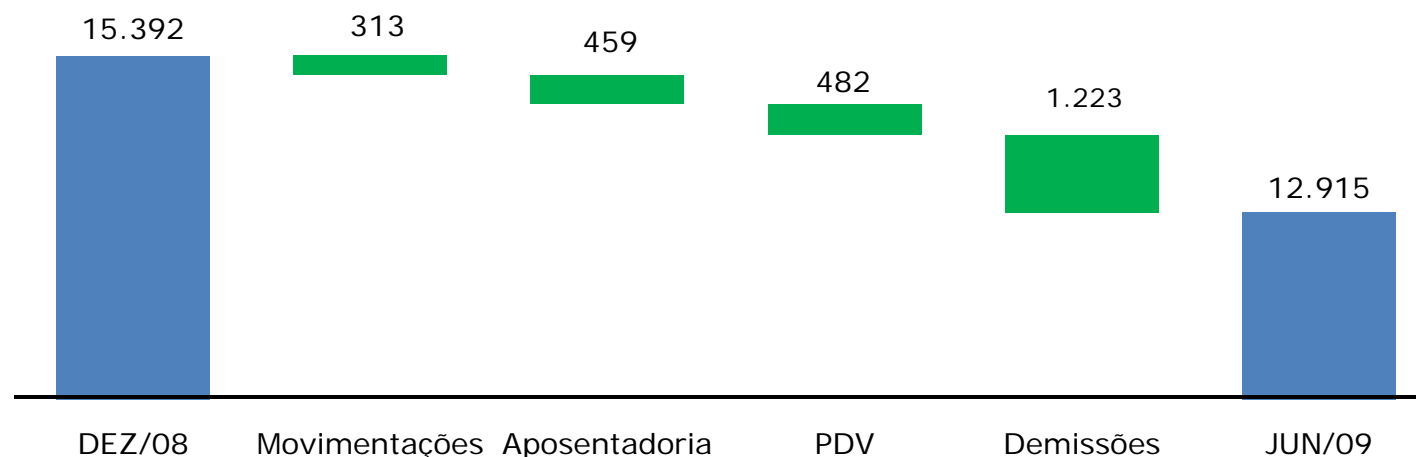


**Foco no EBITDA e na Rentabilidade**

# Importantes ajustes foram realizados



✓ Redução do efetivo



- Redução de 16% do efetivo.
- Custos de ajustes em R\$79 milhões.



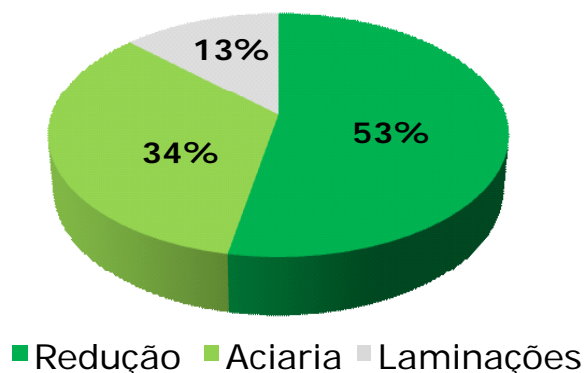
Foco no EBITDA e na Rentabilidade

# O forte programa de redução de custos continuará

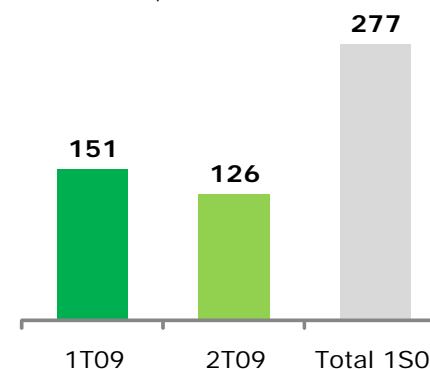


## ✓ Projeto Produtividade e Ação

Impacto Estimado – R\$ 1,4 Bilhão



Capturas Realizadas até o 1S09  
R\$ milhões



## ✓ Projeto Suprir

Economias na área de Suprimentos com potencial de redução de R\$1 bilhão em um prazo de 2,5 anos. Captura estimada em 2009 de R\$120 milhões.

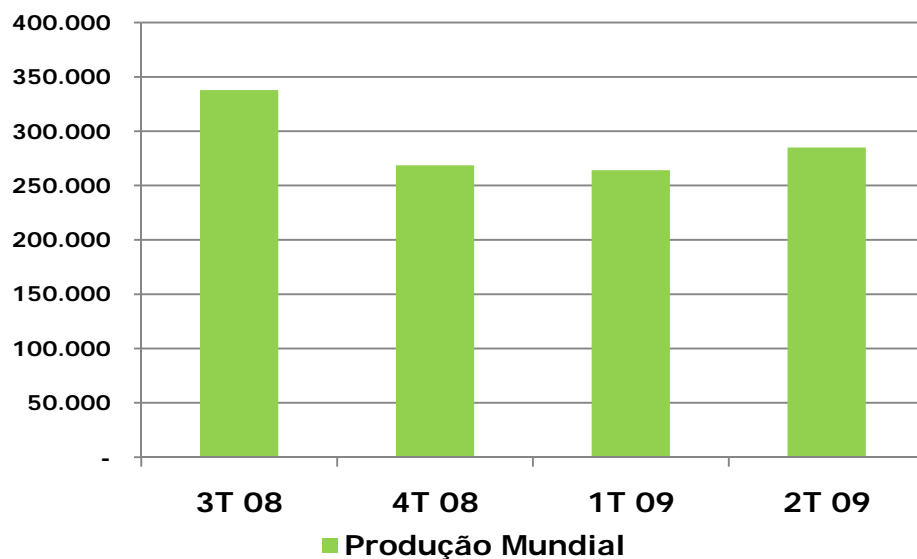
## ✓ Liberação de Capital de Giro

Redução de estoques de R\$692 milhões no 2T09. Meta de redução de até R\$1 bilhão no final de 3T09.

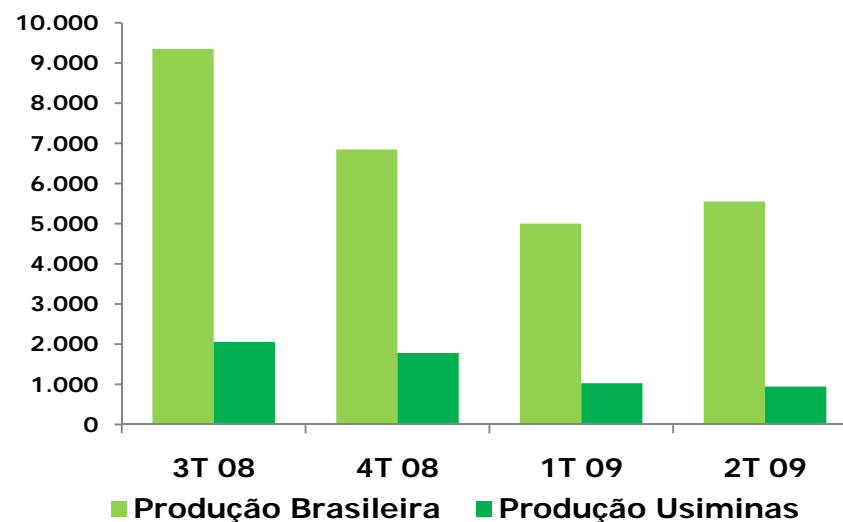
# Impactos da crise no 2T09 - Produção



## Produção Mundial



## Produção no Brasil



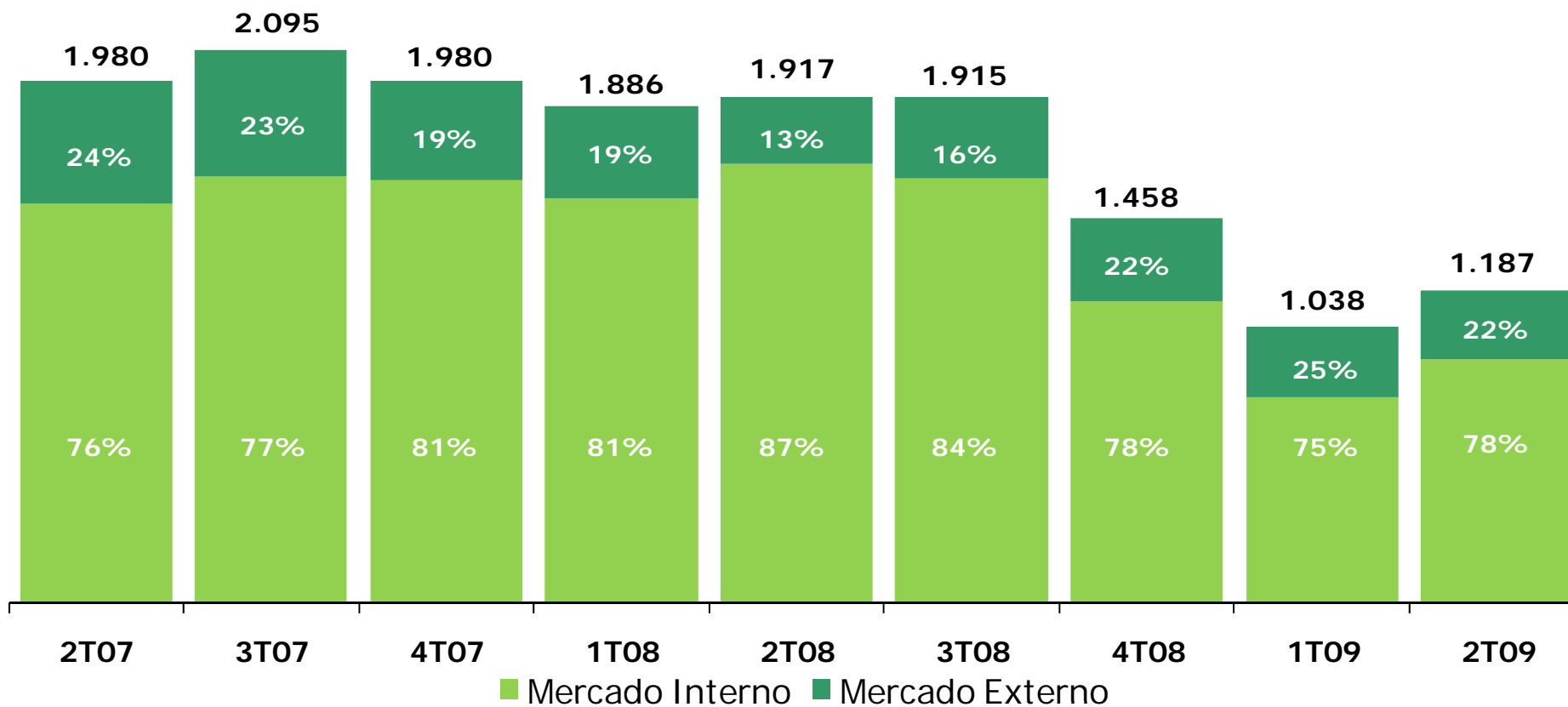
- Produção mundial deverá cair 20% em relação a 2008, segundo dados do WSA.
- Produção nacional deverá ser entre 20% e 25% abaixo em relação a 2008, segundo dados do IBS.
- Porém há perspectivas de recuperação da produção brasileira e mundial no 2ºS09.
- Usiminas decidiu pela retomada da produção dos Altos Fornos de Ipatinga e Cubatão.



# Impactos da crise no 2T09 - Vendas



### Vendas Consolidadas (mil t)



# Usiminas mantém liderança de mercado



✓ Market Share

**Produtos: Laminados a Quente, Laminados a Frio e HDG**

	1S 2009	2008
Market Share	46%	49%

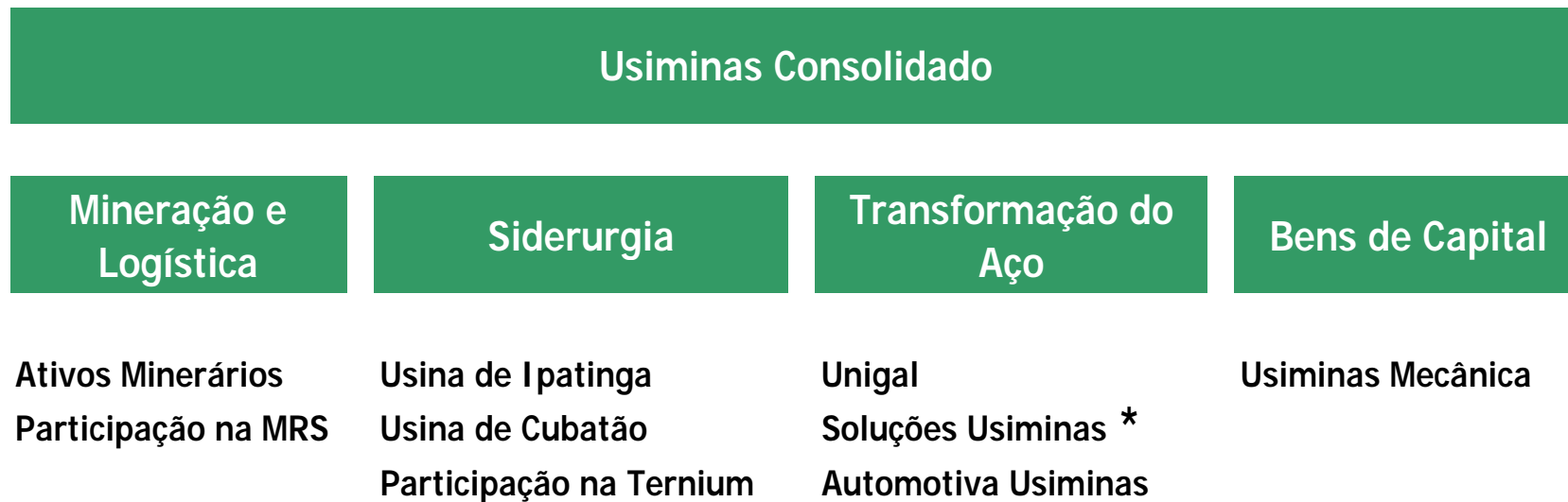
(\*) Definida pelos mercados de USIMINAS, CSN e Arcelor Mittal.

Fonte: IBS

# Unidades de Negócios



- Futuro modo de apresentação dos resultados:



\* Em fase de estruturação e reunirá as empresas Rio Negro, Fasal, Dufer e Zamproгна

## Decisões do Conselho de Administração



- Suspende o projeto de construção da nova Usina "Santana do Paraíso", devendo ser retomado tão logo os fundamentos de mercado confirmem a recuperação do crescimento sustentável da demanda.
- Novo investimento em Ipatinga: Refino secundário da Aciaria 2, no valor de R\$215 milhões, com vistas a aumentar a oferta de aços nobres para o setor de Petróleo, Gás e Automotivo.
- Pagamento de Juros sobre Capital Próprio no valor de R\$ 89,9 milhões.

# Guidance 2009

Declarações contidas nesta apresentação relativas às perspectivas dos negócios da Companhia, projeções de resultados operacionais e financeiros, e referências ao potencial de crescimento da Companhia, constituem meras previsões e foram baseadas nas expectativas da Administração em relação ao seu desempenho futuro. Estas expectativas são altamente dependentes do comportamento do mercado, da situação econômica do Brasil, da indústria e dos mercados internacionais, portanto estão sujeitas a mudanças.



ADR  
Level I



Dow Jones  
Sustainability Indexes  
Member 2007/08



### Relações com Investidores:

Bruno Seno Fusaro

[bruno.fusaro@usiminas.com](mailto:bruno.fusaro@usiminas.com)

T: 55-31-3499-8772

F: 55-31-3499-9357

Matheus Perdigão Rosa

[matheus.rosa@usiminas.com](mailto:matheus.rosa@usiminas.com)

T: 55-31-3499-8056

Gilson Rodrigues Bentes

[gilson.bentes@usiminas.com](mailto:gilson.bentes@usiminas.com)

T: 55-31-3499-8617

Luciana Valadares dos Santos

[luciana.santos@usiminas.com](mailto:luciana.santos@usiminas.com)

T: 55-31-3499-8619

Diogo Dias Gonçalves

[diogo.goncalves@usiminas.com](mailto:diogo.goncalves@usiminas.com)

T: 55-31-3499-8710

[www.usiminas.com/ri](http://www.usiminas.com/ri) ou através de seu Celular [m.usiminas.com/ri](http://m.usiminas.com/ri)