

**USINAS SIDERÚRGICAS DE MINAS GERAIS S/A - USIMINAS**  
**CNPJ/MF 60.894.730/0001-05**  
**NIRE 313.000.1360-0**  
**Companhia Aberta**

Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração da Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S/A - USIMINAS, realizada no escritório da Companhia, Av. do Café, 277, Torre A, 9º andar, em São Paulo/SP, no dia 23 de maio de 2012, às 14:00 horas.

**Conselheiros Participantes** – Paulo Penido Pinto Marques, Presidente; Fumihiko Wada, Nobuhiko Ikura, Daniel Agustín Novegil, Roberto Caiuby Vidigal, Alcides José Morgante, Rita Rebelo Horta de Assis Fonseca, José Oscar Costa de Andrade, Aloísio Macário Ferreira de Souza, Lirio Albino Parisotto. Secretário Geral – Bruno Lage de Araújo Paulino.

**Ordem do Dia:**

**I – Apresentações:**

- a. Indicadores de desempenho (Saúde e Segurança do Trabalho, Operacionais, Vendas e Financeiros):** O Diretor-Presidente apresentou os indicadores de desempenho da Companhia no período.
- b. Evolução dos Investimentos em Mineração: Projeto Friáveis:** O Diretor-Presidente da MUSA apresentou ao Conselho, a evolução do projeto Friáveis.

**II - Encerramento** - Nada mais sendo tratado, deu-se por encerrada a reunião sendo a ata respectiva lavrada no Livro 03, com a assinatura dos Conselheiros presentes e do Secretário. São Paulo, 23 de maio de 2012.

**Paulo Penido Pinto Marques**  
Presidente

**Fumihiko Wada**

**Nobuhiko Ikura**

**Daniel Agustín Novegil**

**Roberto Caiuby Vidigal**

**Alcides José Morgante**

**Rita Rebelo Horta de Assis Fonseca**

**José Oscar Costa de Andrade**

**Aloísio Macário Ferreira de Souza**

**Lirio Albino Parisotto**

**Bruno Lage de Araújo Paulino**  
Secretário